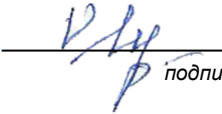


МИНОБРНАУКИ РОССИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
(ФГБОУ ВО «ВГУ»)

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий кафедрой
Управления и экономики фармации


Е.Е. Чупандина
подпись, расшифровка подписи
24.05.2023

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
Б1.Б8 Управление ресурсами фармацевтической организации

1. Код и наименование специальности:
Управление и экономика фармации
2. Профиль подготовки/специализация: отсутствует
3. Квалификация выпускника: провизор-менеджер
4. Форма обучения: очная
5. Кафедра, отвечающая за реализацию дисциплины: управления и экономики фармации
6. Составители программы: Елена Евгеньевна Чупандина д.фарм.н., профессор, Александра Васильевна Кузёмкина, к. фарм. н., доцент, Ирина Александровна Занина, к.фарм.н., доцент
7. Рекомендована: научно-методическим советом фармацевтического факультета, протокол № 1500-06-04 от 22.05.2023
8. Учебный год: 2024-2025

Семестр: 4

9. Цель и задачи учебной дисциплины:

Цель – формирование комплекса знаний и умений в области управления ресурсами фармацевтической организации.

Задачи:

- 1) Освоение методов управления ресурсами фармацевтической организации
- 2) Освоение техник финансового менеджмента фармацевтической организации
- 3) Получение знаний и умений по проведению анализа деятельности по управлению ресурсами фармацевтической организации
- 4) Получение знаний и умений в области финансового планирования деятельности фармацевтической организации
- 5) Изучение основ интерпретации финансовой, бухгалтерской отчетности и использования полученных данных для принятия управленческих решений
- 6) Получение знаний и умений по взаимосвязи показателей внешней среды деятельности фармацевтической организации и текущей деятельности для выявления возможностей устойчивого роста организации

10. Место учебной дисциплины в структуре ООП:

Управление ресурсами фармацевтической организации относится к дисциплинам базовой части образовательной программы по специальности 33.08.02 «Управление и экономика фармации» и изучается на втором курсе в 4 семестре.

11. Планируемые результаты обучения по дисциплине (знания, умения, навыки), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы (компетенциями выпускников):

Компетенция		Планируемые результаты обучения
Код	Название	
ПК-6	готовность к оценке экономических и финансовых показателей, применяемых в сфере обращения лекарственных средств	Знать: <ul style="list-style-type: none">- основные направления государственной социальной и финансовой политики в области лекарственного обеспечения;- институциональные нормы в сфере регулирования финансово-экономической деятельности фармацевтических организаций, положения нормативных правовых актов, в том числе в соответствии с соглашениями о единых принципах и правилах обращения лекарственных средств;- методы управления ресурсами и основы стратегического планирования. Уметь: <ul style="list-style-type: none">- проводить финансовый анализ деятельности фармацевтической организации, анализ трудовых ресурсов фармацевтической организации;- оценивать ситуацию и прогнозировать ее развитие, выработать варианты финансовых решений и оценивать риски, связанные с их реализацией;- оценивать эффективность применения методов финансового планирования при подготовке бюджета фармацевтической организации;

	<p>- анализировать и прогнозировать структуру доходов и расходов фармацевтической организации;</p> <p>- оценивать обоснованность формирования структуры бюджета фармацевтической организации;</p> <p>осуществлять контроль формирования и исполнения бюджета фармацевтической организации, проводить своевременную корректировку;</p> <p>обеспечивать и проводить систематическую оценку эффективности мероприятий по обеспечению и улучшению качества управления ресурсами.</p> <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Навыками определения потребности в ресурсах фармацевтической организации; - навыками определения источников информации для подготовки обоснованного бюджета; - навыками формирования бюджета по направлениям текущей деятельности фармацевтической организации; <p>навыками представления бюджета на согласование и утверждение;</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками контроля исполнения бюджета по направлению текущей деятельности для определения возможности минимизации издержек.
--	---

12. Объем дисциплины в зачетных единицах/час. — 3 ЗЕТ/108 часов.

Форма промежуточной аттестации – зачет.

13. Виды учебной работы

Вид учебной работы	Трудоемкость (часы)	
	Всего	По семестрам
		4
Всего часов	108	108
Контактная работа		
В том числе: Индивидуальные консультации	4	4
Практические занятия	12	12
Контроль самостоятельной работы	4	4
Самостоятельная работа	88	88

Форма промежуточной аттестации	зачет	зачет
Итого:	108	108

13.1. Содержание дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела дисциплины
1. Практические занятия		
1.	Сущность, инструменты и информационное обеспечение финансового анализа деятельности аптечной организации.	Структура и содержание бухгалтерского баланса как основной информационный источник анализа финансовой устойчивости фармацевтической организации
2.	Финансовое планирование деятельности фармацевтической организации	Планирование экономических показателей деятельности фармацевтических организаций на различные периоды времени
3.	Оценка финансовых активов. Риск и доходность. Управление оборотным капиталом и денежными потоками.	1. Анализ достаточности денежных средств (в том числе для погашения обязательств) и стабильности денежных потоков 2. Управление денежными потоками 3. Анализ безубыточности организации 4. Эффект операционного рычага
4.	Анализ основных фондов и оборотных средств фармацевтической организации	1. Анализ обеспеченности организации оборотными средствами и основными фондами 2. Оценка рыночной устойчивости фармацевтической организации
5.	Анализ и планирование трудовых ресурсов фармацевтической организации	1. Анализ обеспеченности трудовыми ресурсами 2. Анализ состава и движения трудовых ресурсов, производительности труда

13.2. Разделы дисциплины и виды занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Виды занятий (часов)			
		Лекции	Практическое	Самостоятельная работа	Всего
1	Сущность, инструменты и информационное обеспечение финансового анализа деятельности аптечной	0	2	8	10

	организации				
2	Финансовое планирование деятельности фармацевтической организации	0	2	20	22
3	Оценка финансовых активов. Риск и доходность. Управление оборотным капиталом и денежными потоками	0	4	20	24
4	Анализ основных фондов и оборотных средств фармацевтической организации	0	2	20	22
5	Анализ и планирование трудовых ресурсов фармацевтической организации	0	2	20	22
	ИТОГО	0	12	88	100
	Контроль самостоятельной работы				+4
	Индивидуальные консультации				+4
	ИТОГО				108

14. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

При изучении дисциплины используются следующие виды и формы работы студентов:

- выполнение практических работ;
- изучение и систематизация нормативно-правовых документов, регламентирующих осуществление финансового анализа и организацию ресурсного обеспечения с использованием информационно - справочных систем «Консультант Плюс», компьютерной сети «Интернет»;
- изучение учебной, научной и методической литературы, материалов периодической литературы с использованием электронных библиотечных систем, официальных статистических данных, научной периодики;

- подготовка к устному опросу, к дискуссии;
- тестирование (входной контроль);

Формы контроля при изучении дисциплины:

- устный опрос;
- дискуссия;
- тестирование и др.

Практические занятия выполняются в соответствии с рабочей программой при последовательном изучении тем дисциплины и представляют собой выполнение обучаемыми набора практических задач предметной области с целью выработки у них навыков их решения. Перед проведением практического занятия по решению задач преподаватель информирует студентов о теме занятия, уделяет внимание вопросам проведения методики будущих расчетов на основе изученной информации, сообщает о целях и задачах проведения практического занятия, порядке его проведения и критериях оценки результатов работы. Особое внимание при этом ординаторам следует обратить на методику расчета показателей, необходимые для решения задач по указанной преподавателем теме занятия.

В зависимости от готовности обучающихся к практическому занятию преподаватель может объяснить ход решения типовой задачи, и разобрать совместно со студентами решение на доске нескольких типовых задач. Далее ординаторам выдаются задания(е) и определяется необходимое время для их решения. После выполнения ординаторами полученных заданий проводится проверка правильности решений задач и разбор типичных ошибок, допущенных в ходе их решения.

Самостоятельная работа является необходимой и обязательной для каждого обучающегося, ее объем по курсу «Управление ресурсами фармацевтической организации» определяется данной рабочей программой дисциплины. Самостоятельная работа – это изучение без участия преподавателя отдельных тем (вопросов темы), рекомендованных в рабочей программе по данной дисциплине. Главная задача самостоятельной работы – развитие самостоятельности, ответственности и организованности, творческого подхода к решению проблем учебного и профессионального уровня. Самостоятельная работа ординатора включает: изучение справочной, учебной основной и дополнительной литературы в соответствии с рекомендациями в рабочей программе по данной дисциплине; выполнение домашних расчетных заданий.

Самостоятельная работа обучающихся по дисциплине «Управление ресурсами фармацевтической организации» организована в информационно-обучающей среде Moodle - <https://edu.vsu.ru/>.

15. Перечень основной и дополнительной литературы, ресурсов интернет, необходимых для освоения дисциплины

а) основная литература:

№ п/п	Источник
1	Организация и управление фармацевтической деятельностью : учебное пособие / И. А. Наркевич. - М. : ГЭОТАР-Медиа, 2020. - 288 с. //«Консультант студента»электронно-библиотечная система.–URL: http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785970454374.html
2	Никулина, Н. Н. Финансовый менеджмент организации. Теория и практика : учебное пособие / Н.Н. Никулина ; Д.В. Суходоев ; Н.Д. Эриашвили .— Москва : Юнити-Дана, 2015 .— 511 с. — ISBN 978-5-238-01547-7 .— <URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=118153 >.
3	Управление и экономика фармации [Электронный ресурс] : учебник / под ред. И. А. Наркевича. - М. : ГЭОТАР-Медиа, 2017. - 928 с. : ил. Режим доступа: http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970445907.html
4	Финансовый менеджмент: формирование и использование финансовых ресурсов : учебное пособие / О.В. Корбкова .— Тамбов : Издательство ФГБОУ ВПО «ТГТУ», 2015 .— 82 с. — ISBN 978-5-8265-1399-6 .— <URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=445056 >.

б) дополнительная литература

№ п/п	Источник
-------	----------

5	Ковалев, В. В. Управление финансовой структурой фирмы : учебно-практическое пособие / В.В. Ковалев .— Москва : Проспект, 2017 .
6	Основы функционирования малого бизнеса [Электронный ресурс] / Шаркова А.В., Швандар Д.В. - М. : Дашков и К, 2017. - http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394028700.html
7	Финансовый менеджмент. Конспект лекций с задачами и тестами / В.В. Ковалев .— Москва : Проспект, 2015 .— 504 с. — ISBN 978-5-392-16755-5 .— <URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=252315 >.
8	Финансовый менеджмент : теория и практика / В.В. Ковалев .— 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Проспект, 2014 .— 1094 с. — ISBN 978-5-392-11235-7 .— <URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=252316 >.
9	Финансовый менеджмент : категории, задачи, тесты, ситуации / В.И. Данилин .— 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Проспект, 2015 .— 370 с. — ISBN 978-5-392-16694-7 .— <URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=252309 >.
10	Информационный менеджмент : учебное пособие для бакалавров очной и заочной формы обучения / Сенин А. С. , Бубенок Е. А. , Дудин М. Н. , Лясников и др. - Москва : Дело, 2018. - 296 с. - ISBN 978-5-7749-1402-9. - URL : https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785774914029.html
11	Ковалев, Валерий Викторович . Корпоративные финансы и учет. Понятия, алгоритмы, показатели : учебное пособие / В.В. Ковалев, В.В. Ковалев .— Москва : Проспект : КНОРУС, 2010 .— 767 с.
12	Теплова, Тамара Викторовна . Корпоративные финансы : учебник и практикум для академического бакалавриата : [для студ. вузов, обуч. по экон. направлениям и специальностям] / Т.В. Теплова ; Высш. школа экономики - Нац. исслед. ун-т .— Москва : Юрайт, 2016 .— 654 с.
13	Мицек, Сергей Александрович . Краткосрочная финансовая политика на предприятии : учебное пособие для студентов, обучающихся по специальности "Финансы и кредит" / С.А. Мицек .— М. : КНОРУС, 2007 .— 243 с.

в) информационные электронно-образовательные ресурсы:

№ п/п	Источник
14	www.lib.vsu.ru
15	ЭБС «Университетская библиотека онлайн» http:// www.biblioclub.ru
16	ЭБС «Лань» http://e.lanbook.com
17	ЭБС «Электронная библиотека технического ВУЗа», комплекты «Медицина (ВПО) ГЭОТАР-Медиа. Базовый комплект», «Медицина (ВПО) ГЭОТАР-Медиа. Премиум комплект» http://www.studmedlib.ru
18	Информационно-справочная система «КонсультантПлюс» - URL: http://www.consultant.ru
19	Министерство финансов РФ - URL: http://www.minfin.ru
20	Портал «Финансовые науки» – URL: http://www.mirkin.ru
21	Правительства РФ. – URL: http://www.government.ru
22	РосБизнесКонсалтинг – URL: http:// www.rbc.ru
23	Федеральная служба государственной статистики - URL: http://www.gks.ru

16. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы

№ п/п	Источник
1	Е.Е. Чупандина и др. Методическое пособие по практическим занятиям для ординаторов по дисциплине «Организация фармацевтической деятельности» / Е.Е. Чупандина, А.В. Кузёмкина, М.С. Куролап : Воронеж. гос. ун-т .— Воронеж : Издательский дом ВГУ, 2018.— 32 с.
2	Чупандина Е.Е. и др. Методические материалы по организации образовательного процесса ординаторов, обучающихся по специальности 33.08.02 - Управление и экономика фармации / Е.Е. Чупандина, М.С. Куролап, А.В. Кузёмкина : Воронеж. гос. ун-т .— Воронеж : Издательский дом ВГУ, 2017 .— 36 с.

17. Информационные технологии, используемые для реализации учебной дисциплины, включая программное обеспечение и информационно-справочные системы (при необходимости)

1. Использование информационных (справочных) систем: СПС КонсультантПлюс (Справочно-Правовая Система) для ординаторов открыт постоянный доступ в компьютерном классе (7-й корпус, ауд. 309)
2. Организация взаимодействия с ординаторами посредством электронной почты - chupandina@vsu.ru, kurolap@pharm.vsu.ru, kuzemkina@pharm.vsu.ru, <http://www.pharm.vsu/mepp>
3. ЭБС «Электронная библиотека технического ВУЗа», комплекты «Медицина (ВПО) ГЭОТАР-Медиа. Базовый комплект», «Медицина (ВПО) ГЭОТАР-Медиа. Премиум комплект»
4. ЭБС Университетская библиотека ONLAIN
5. Информационно-обучающая среда Moodle <https://edu.vsu.ru/>.
6. www.lib.vsu.ru -ЗНБ ВГУ

18. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
Учебная аудитория для проведения лекционных занятий: специализированная мебель, мультимедиа-проектор, экран настенный с электроприводом, персональный компьютер. ПО WinPro 8, OfficeSTD, интернет-браузер Mozilla Firefox.	394036, г. Воронеж, ул. Студенческая, д. 3
Учебная аудитория для проведения учебных занятий: специализированная мебель, планшет Lenovo (15 шт.). ПО: СПС «ГАРАНТ-Образование», СПС"Консультант Плюс" для образования, OfficeSTD 2013 RUS OLP NL Acdmc, WinPro 8, OfficeSTD, Android 8, интернет-браузер Mozilla Firefox.	394036, г. Воронеж, ул. Студенческая, д. 3
Помещение для самостоятельной работы с возможностью подключения к сети «Интернет»: Специализированная мебель, компьютеры (12 шт.), доска магнитно-маркерная. ПО: СПС «ГАРАНТ-Образование», СПС"Консультант Плюс" для образования, OfficeSTD 2013 RUS OLP NL Acdmc, Libreoffice 7.1, интернет-браузер Mozilla Firefox.	394036, г. Воронеж, ул. Студенческая, д. 3

Предусмотрена возможность обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, осуществляется с применением следующего специального оборудования:

- а) для лиц с нарушением слуха (акустический усилитель и колонки, мультимедийный проектор);
- б) для лиц с нарушением зрения (мультимедийный проектор (использование презентаций с укрупненным текстом);
- в) для лиц с нарушением опорно-двигательного аппарата (персональные мобильные компьютеры - нетбуки).

19. Фонд оценочных средств:

19.1. Перечень компетенций с указанием этапов формирования и планируемых результатов обучения

Код и содержание компетенции (или ее части)	Планируемые результаты обучения (показатели достижения заданного уровня освоения компетенции посредством формирования знаний, умений, навыков)	Этапы формирования компетенции (разделы (темы) дисциплины или модуля и их наименование)	ФОС* (средства оценивания)
ПК-6 готовность к оценке экономических и финансовых показателей, применяемых в сфере обращения лекарственных средств	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - основные направления государственной социальной и финансовой политики в области лекарственного обеспечения; - институциональные нормы в сфере регулирования финансово-экономической деятельности фармацевтических организаций, положения нормативных правовых актов, в том числе в соответствии с соглашениями о единых принципах и правилах обращения лекарственных средств; - методы управления ресурсами и основы стратегического планирования. 	Разделы 1-5	Устный опрос Тест ОС ТА (практические задания) ОС ПА (тест)
	<p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - проводить финансовый анализ деятельности фармацевтической организации, анализ трудовых ресурсов фармацевтической организации; - оценивать ситуацию и прогнозировать ее развитие, выработать варианты финансовых решений и оценивать риски, связанные с их реализацией; - оценивать эффективность применения методов финансового планирования при подготовке бюджета фармацевтической организации; - анализировать и прогнозировать структуру доходов и расходов фармацевтической организации; - оценивать обоснованность формирования структуры бюджета фармацевтической организации; 	Разделы 1-5	Устный опрос Тест ОС ТА (практические задания) ОС ПА (тест)

	<p>осуществлять контроль формирования и исполнения бюджета фармацевтической организации, проводить своевременную корректировку; обеспечивать и проводить систематическую оценку эффективности мероприятий по обеспечению и улучшению качества управления ресурсами.</p>		
	<p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Навыками определения потребности в ресурсах фармацевтической организации; - навыками определения источников информации для подготовки обоснованного бюджета; - навыками формирования бюджета по направлениям текущей деятельности фармацевтической организации; навыками представления бюджета на согласование и утверждение; - навыками контроля исполнения бюджета по направлению текущей деятельности для определения возможности минимизации издержек. 	Разделы 1-5	Устный опрос ОС ТА (практические задания) ОС ПА (тест)
Промежуточная аттестация (зачет)			Тест

* В графе «ФОС» в обязательном порядке перечисляются оценочные средства текущей и промежуточной аттестаций.

Оценка знаний, умений и навыков, характеризующая этапы формирования компетенций в рамках изучения дисциплины, осуществляется в ходе текущей аттестации.

Текущая аттестация проводится в соответствии с Положением о текущей аттестации обучающихся по программам высшего образования Воронежского государственного университета. Текущая аттестация проводится в виде тестирования и решения практико-ориентированных заданий.

Для оценивания результатов обучения на текущей аттестации используется 4-балльная шкала: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

Шкала оценки результатов тестирования:

«отлично» – 91-100% правильных ответов;

«хорошо» – 81-90% правильных ответов;

«удовлетворительно» - 71-80% правильных ответов;

«неудовлетворительно» - менее 70% правильных ответов.

Ординаторы, получившие по результатам тестирования оценку «неудовлетворительно», решение практико-ориентированных заданий не выполняют, и итоговая оценка за текущую аттестацию приравнивается к «неудовлетворительно».

**Оценка за текущую аттестацию = оценка за тестирование*0,3 +
оценка за решение практико-ориентированных заданий *0,7**

Соотношение показателей, критериев и шкалы оценивания результатов обучения на текущей аттестации:

Критерии оценивания компетенций	Уровень сформированности компетенций	Шкала оценок
<p>Компетенция сформирована полностью, используется систематически. Ординатор в полной мере владеет понятийным аппаратом данной области науки (теоретическими основами дисциплины), применяет теоретические знания для выполнения тестирования и решения практико-ориентированных заданий. Тестирование выполнено более, чем на 70%, и задача решена верно. Оценка за текущую аттестацию 4,7 – 5,0 баллов.</p>	Повышенный уровень	Отлично
<p>Компетенция в целом сформирована, но проявляется и используется фрагментарно, не в полном объеме, что выражается в отдельных неточностях при выполнении заданий. Тестирование выполнено более, чем на 70%, и задача решена верно. Оценка за текущую аттестацию 3,7 – 4,6 баллов.</p>	Базовый уровень	Хорошо
<p>Компетенция сформирована в общих чертах, проявляется и используется ситуативно, частично, что выражается в допустимых неточностях и существенных ошибках при выполнении заданий. Тестирование выполнено более, чем на 70%, и задача решена верно, но при решении допущены неточности. Оценка за текущую аттестацию 3,0 – 3,6 баллов.</p>	Пороговый уровень	Удовлетворительно
<p>Компетенция не сформирована, что выражается в бессистемных, отрывочных знаниях, допустимых грубых профессиональных ошибках, неумении связывать теорию с практикой, устанавливать междисциплинарные связи при выполнении заданий. Оценка за текущую аттестацию – менее 3,0 баллов.</p>	–	Неудовлетворительно

19.2. Описание критериев и шкалы оценивания компетенций (результатов обучения) при промежуточной аттестации

Неявка на зачет без уважительной причины засчитывается ординатору как неудовлетворительная оценка.

Запрещается использование во время зачета посторонних источников информации (шпаргалки, мобильные телефоны и т.п.). В случае нарушения процедуры экзаменатор имеет право отстранить ординатора от зачета с выставлением в ведомости неудовлетворительной оценки.

Для оценивания результатов обучения используются следующие содержательные показатели:

- 1) знание теоретических основ управления ресурсами фармацевтической организации;
- 2) дисциплинированность и посещаемость занятий.
- 3) текущая успеваемость.

Выполнение перечисленных показателей определяет критерии оценивания результатов обучения (сформированности компетенций) на промежуточной аттестации. Для оценивания результатов обучения на промежуточной аттестации (зачет) используется шкала оценок – «зачтено» / «не зачтено».

Соотношение показателей, критериев и шкалы оценивания результатов обучения на промежуточной аттестации:

Критерии оценивания компетенций	Уровень сформированности компетенций	Шкала оценок
Результат тестирования более 70%, и ординатор посетил более 70% занятий, и ординатор прошел текущую аттестацию на положительную оценку.	Пороговый уровень	зачтено
Результат тестирования менее 70%, или ординатор посетил менее 70% занятий, или ординатор прошел текущую аттестацию на неудовлетворительную оценку.	-	не зачтено

19.3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующие этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

19.3.1 Перечень вопросов для подготовки к текущей и промежуточной аттестации

1. Ресурсы фармацевтической организации: виды, определение
2. Основные и оборотные фонды фармацевтической организации
3. Фонды обращения фармацевтической организации
4. Трудовые ресурсы фармацевтической организации: явочный состав, списочная численность
5. Интенсивность оборота кадров: коэффициенты оборота, выбытия, приема, стабильности, текучести кадров

6. Финансовый менеджмент как составная часть менеджмента фирмы
7. Субъект и объект управления в системе финансового менеджмента
8. Стратегический финансовый менеджмент, сущность и базовые цели
9. Содержание стратегического финансового менеджмента
10. Сущность тактического финансового менеджмента
11. Содержание тактического финансового менеджмента
12. Должностные обязанности финансового менеджера
13. Финансовая отчетность в структуре финансового менеджмента. Принципы финансовой отчетности
14. Внутренние и внешние пользователи финансовой отчетности.
15. Базовые элементы (статьи) финансовой отчетности
16. Формы финансовой отчетности.
17. Содержание и структура актива баланса.
18. Содержание и структура пассива баланса.
19. Финансовые результаты отчетного года. Отчет о прибылях и убытках. Показатели доходов и расходов организации и их использование в системе финансового менеджмента.
20. Показатели доходов организации и их использование в системе финансового менеджмента.
21. Методы анализа финансовой отчетности: чтение отчетности.
22. Методы анализа финансовой отчетности: метод вертикального анализа.
23. Методы анализа финансовой отчетности: метод горизонтального анализа.
24. Методы анализа финансовой отчетности: трендовый анализ
25. Методы анализа финансовой отчетности. Метод коэффициентов. Основные группы финансовых коэффициентов и их сущность.
26. Базовые показатели финансового менеджмента: добавленная стоимость.
27. Базовые показатели финансового менеджмента: брутто результаты эксплуатации инвестиций
28. Базовые показатели финансового менеджмента: нетто результаты эксплуатации инвестиций
29. Виды предпринимательских рисков в системе финансового менеджмента.
30. Финансовый риск. Источники финансового риска
31. Эффект финансового рычага.
32. Плечо финансового рычага.
33. Сущность операционного риска.
34. Сила воздействия операционного рычага.
35. Совокупный риск коммерческого предприятия и способ его оценки.
36. Уровень совокупного риска.
37. Концепция временной стоимости денег – сущность и содержание.
38. Ссудный процент как основной элемент концепции временной стоимости денег.
39. Простые проценты и порядок их расчета.
40. Сложные проценты и порядок их расчета.
41. Дисконтирование стоимости денег с использованием ссудного процента.
42. Концепция учета фактора инфляции.

19.3.2. Перечень практических заданий для текущей аттестации:

1. В балансе АО сумма денежных средств составляет 23457 тыс. руб., кредиторской задолженности – 15400 тыс. руб., краткосрочных кредитов – 36564 тыс. руб. Рассчитайте коэффициент абсолютной ликвидности, округлив полученное значение до сотых.

Ответ: $K = 23457 / (15400 + 36564) = 0,45$

2. Рассчитайте коэффициент финансовой независимости АО на начало года, если по данным баланса: Внеоборотные активы – 1385 тыс. руб., оборотные активы – 1285 тыс. руб., собственный капитал – 2140 тыс. руб. Ответ округлите до сотых.

Ответ: $K = 2140 / 2670 = 0,80$

3. Рассчитайте коэффициент задолженности АО на начало года, если по данным баланса: Итог пассива баланса – 2670 тыс. руб., заемный капитал – 530 тыс. руб. Ответ округлите до сотых.

Ответ: $K = 530 / (2670 - 530) = 0,25$

4. Рассчитайте сумму чистой прибыли аптечной организации и рентабельность продаж, если товарооборот за месяц составил 5 325 000 руб., маржинальность составила 35%. Затраты на заработную плату за месяц **составили** 235 000 рублей, затраты на арендную плату и коммунальные услуги: 340 000 рублей. Затраты на уплату налогов и страховых взносов – 110 000 руб.

Ответ: Доход от реализации = $5325000 \times 0,35 = 1863750$ руб. Чистая прибыль = $1863750 - 235000 - 340000 - 110000 = 1178750$ руб., Рентабельность = $1178750 / 5325000 \times 100\% = 22\%$

5. Запланируйте издержки обращения аптечной организации на I квартал в сумме и по уровню, если условно-постоянные расходы в предплановом квартале составляли 280 тыс. руб. и их сумма не изменится. Условно-переменные расходы в IV квартале составляли 210 тыс. руб. при товарообороте 2900 тыс. руб. и в плановом квартале их процент к товарообороту не изменится. Аптечной организацией определен план товарооборота на I квартал в размере 3000 тыс. руб.

Ответ: переменные издержки в I квартале по уровню – 7,2%, по сумме – 216 тыс. руб. Валовые издержки в I квартале = $216 + 280 = 496$ тыс. руб., по уровню – 16,5%.

6. За отчетный период товарооборот аптечной организации составил 17600 тыс. руб., валовый доход - 1950 тыс. руб., бэк – маржа в сумме составила 250 тыс. руб., а суммарные расходы - 900 тыс. руб. Рассчитайте сумму прибыли аптечной организации и рентабельность. Определите величину налога на прибыль.

Ответ: Прибыль = $1950 + 250 - 900 = 1300$ тыс. руб. Рентабельность = $1300 / 17600 \times 100\% = 7,4\%$

7. Проведите анализ состава и движения трудовых ресурсов в АО, используя данные таблицы. Сделайте вывод об эффективности кадровой политики АО.

Таблица – Данные для анализа движения трудовых ресурсов АО

Должность	Количество штатных единиц на 01.01.	Количество штатных единиц на 31.12.	Принято на работу	Уволены по собственному желанию	Уволены за нарушения трудовой дисциплины
Руководитель	1	1	-	-	-
Провизор	6	8	3	1	-
Фармацевт	4	8	7	2	1
Уборщица	2	3	1	-	-

1) Среднесписочная численность за год:

$$\bar{q}_{\text{сп}} = \frac{q_{\text{н}} + q_{\text{к}}}{2}$$

где $\bar{q}_{\text{сп}}$ - среднесписочная численность за период (чел.); $q_{\text{н}}$ - численность работников на начало периода (чел.); $q_{\text{к}}$ - численность работников на конец периода (чел.).

2) Для характеристики движения трудовых ресурсов в АО рассчитайте

- коэффициент общего оборота представляет собой отношение суммарного числа принятых и выбывших за отчетный период к среднесписочной численности работников:

$$K_{\text{о}} = \frac{\Pi + \text{В}}{\bar{q}_{\text{сп}}}$$

где $K_{\text{о}}$ - коэффициент общего оборота; Π и В - количество принятых и выбывших работников за период соответственно (чел.).

- коэффициент приема:

$$K_{\Pi} = \frac{\Pi}{\bar{q}_{\text{сп}}}$$

- коэффициент выбытия:

$$K_{\text{в}} = \frac{\text{В}}{\bar{q}_{\text{сп}}}$$

- коэффициент текучести кадров:

$$K_{\text{тек}} = \frac{q_{\text{сж}} + q_{\text{нпр}}}{\bar{q}_{\text{сп}}}$$

где $K_{\text{тек}}$ - коэффициент текучести кадров; $q_{\text{сж}}$ - численность работников, выбывших за период по собственному желанию (чел.); $q_{\text{нпр}}$ - численность работников, уволенных за период по неуважительным причинам (чел.);

- коэффициент восполнения кадров, характеризующий восполнение численности работников, выбывших по различным основаниям из организации, вновь принятыми работниками:

$$K_{\text{восп}} = \frac{\Pi}{\text{В}}$$

где $K_{\text{восп}}$ - коэффициент восполнения работников.

8. Проведите анализ производительности труда в АО, используя данные таблицы. На основе полученных результатов сформулируйте вывод.

Показатель	План	Факт	Отклонение, +/-
Товарооборот, тыс. руб.	18600	17850	
Прибыль от продажи, тыс. руб.	800	550	
Среднегодовая численность работников	12	9	
Отработано дней одним работником	235	225	
Среднедневная производительность труда			
Производительность труда на одного среднесписочного работника			
Рентабельность труда			

Среднедневная производительность труда по формуле:

$$ПТ_{\text{дн}} = \frac{ТО}{Ч_{\text{дн}}}$$

где $ПТ_{\text{дн}}$ - среднедневная производительность труда; $Ч_{\text{дн}}$ - количество отработанных человеко-дней за анализируемый период;

Производительность труда на одного среднесписочного работника по формуле:

$$ПТ = ТО / Ч_{\text{сп}};$$

Рентабельность труда рассчитывается по формуле:

$$РТ = П / Ч_{\text{сп}}$$

где РТ - рентабельность труда; П - прибыль; $Ч_{\text{сп}}$ - среднесписочная численность работников.

19.3.3. Перечень тестовых заданий для текущей и промежуточной аттестации:

1. Финансовая диагностика деловой активности фармацевтической организации в части определения скорости оборота товарных запасов осуществляется по формуле: $K =$

- A) средний остаток товарных запасов в отчетном периоде/количество дней в периоде
- B) **товарооборот/средний товарный запас**
- C) количество дней в периоде/количество оборотов за соответствующий период
- D) количество дней в периоде/средний остаток товарных запасов в отчетном периоде

2. Достижение предприятием максимальной величины прибыли с минимальными издержками называют

- A) безубыточностью
- B) издержкоотдачей
- C) максимизацией прибыли
- D) производительностью

3. Возможность предприятия покрыть свои внешние обязательства за счет активов называют

- A) платежеспособностью
- B) немедленной ликвидностью
- C) рентабельностью
- D) ликвидностью

4. Запас торговой наценки представляет собой

- A) предел торговой надбавки, установленный Федеральным законодательством
- B) величину торговой надбавки, установленную расчётным путём для конкурентоспособности товаров на рынке товаров и услуг
- C) максимальную величину, на которую может быть снижена торговая надбавка при условии, что предприятие не будет убыточным
- D) предел торговой надбавки, установленной нормативным актом органа исполнительной власти субъекта РФ

5. Точка безубыточности показывает

- A) количество произведенной (проданной) продукции, при котором доход от продаж равен валовым издержкам, а прибыли нет
- B) количество произведенной (проданной) продукции, при котором доход от продаж равен валовым издержкам, а прибыль максимальна
- C) максимально возможный товарооборот
- D) максимально возможное количество лекарств, отпущенных по рецептам

6. Какое влияние на качество прибыли до налогообложения предприятия оказывает снижение в ней удельного веса прибыли от продаж

- A) приводит к повышению
- B) приводит к снижению
- C) не оказывает никакого влияния
- D) изменяется прямо пропорционально

7. Какой из перечисленных показателей используется для оценки общей платежеспособности организации

- A) коэффициент задолженности
- B) коэффициент абсолютной ликвидности
- C) собственный оборотный капитал
- D) рентабельность

8. Какой из показателей рентабельности характеризует эффективность всей хозяйственной деятельности предприятия

- A) рентабельность продаж
B) норма прибыли
C) рентабельность товарной продукции
9. Чему равно значение коэффициента финансовой зависимости организации, если значение коэффициента финансовой независимости равно 0,5
A) 1
B) 2
C) 3
D) 5
10. Что характеризует коэффициент обеспеченности собственными средствами организации
A) Ликвидность
B) Платежеспособность
C) финансовую устойчивость
D) Безубыточность
11. Укажите рекомендуемое значение чистых оборотных активов организации
A) равно нулю
B) больше нуля
C) меньше нуля
12. Чему равна рентабельность собственного капитала, если коэффициент финансовой зависимости равен 2, рентабельность активов равна 0,5
A) 2,5
B) 1,0
C) 1,5
D) 3,5
13. Укажите рекомендуемое значение коэффициента обеспеченности собственными средствами организации
A) $\geq 0,2$
B) $\geq 0,1$
C) $\geq 0,3$
D) $\geq 0,4$
14. Что такое рентабельность активов организации
A) отношение прибыли от продаж к выручке
B) отношение чистой прибыли к средней сумме всех активов
C) отношение прибыли от продаж к средней сумме основных средств
D) отношение прибыли к сумме издержек обращения
15. Какое влияние на значение рентабельности собственного капитала предприятия оказывает увеличение уставного капитала
A) приводит к увеличению
B) приводит к уменьшению
C) не оказывает никакого влияния
16. Какой метод планирования валового дохода используется в АО, работающих в течение нескольких лет
A) Опытно-статистический
B) Метод технико-экономических расчетов
C) Метод оптимизации плановых решений

D) Экономико-математический

17. Выберите, на Ваш взгляд, верные утверждения

- A) Положительной тенденцией является увеличение валового дохода
- B) Торговая наценка не может быть более 100%
- C) Процент торговой наценки меньше соответствующего уровня валового дохода
- D) Маржа не может превышать 100%
- E) Торговая наценка может превышать 100%
- F) Увеличение товарооборота всегда приводит к увеличению валового дохода
- G) Маржа может иметь любое значение

18. Укажите правильный ответ. Аптечная организация имеет убытки от реализации, если:

- A) издержки обращения превышают доходы от реализации
- B) реализованные торговые надбавки превышают издержки обращения
- C) доходы от реализации равны издержкам обращения
- D) средний процент реализованных торговых наложений составляет менее 20%

19. Для анализа сезонных колебаний товарооборота необходимо

- A) вычисление индексов сезонности
- B) построение динамических рядов и вычисление показателей динамики
- C) анализ соотношения товарных групп и структурных сдвигов в товарообороте
- D) сравнение фактических данных за отчетный период с планом товарооборот

20. Экономический анализ влияния различных факторов на товарооборот предполагает:

- A) вычисление индексов сезонности
- B) расчет равномерности выполнения плана
- C) исследование объема и динамики продажи отдельных товаров, соотношения товарных групп
- D) выявление факторов и оценку их влияния на товарооборот посредством расчета индексов

21. Использование метода динамических показателей при планировании товарооборота предполагает:

- A) расчет удельного веса товарооборота каждого квартала в общем объеме товарооборота
- B) решение системы уравнений, расчет коэффициентов уравнения прямой
- C) расчет ежегодных темпов роста физического товарооборота, выявление тенденции
- D) расчет ежегодных темпов роста фактического товарооборота, выявление тенденции

22. Доход аптечной организации от реализации товаров потребителям – это

- A) Валовая прибыль
- B) фронт-маржа
- C) гросс-маржа
- D) бэк-маржа

23. Основой какого показателя является торговая надбавка в аптечной организации

- A) валового дохода
- B) гросс-маржи
- C) бэк-маржи
- D) чистой прибыли

24. Низкомаржинальные товары имеют фронт-маржу в размере
- A) 10-20%
 - B) 30-50%
 - C) 60-80%
 - D) более 80%
25. Доход от реализации товаров формируется как
- A) разница между выручкой от продаж и издержками обращения АО
 - B) разность между выручкой от продаж и полной себестоимостью реализованной продукции
 - C) выручка от реализации продукции за вычетом постоянных расходов
 - D) выручка от реализации продукции за вычетом постоянных ИО
26. Какой метод планирования валового дохода используется в АО, работающих в течение нескольких лет
- A) Опытно-статистический
 - B) Метод технико-экономических расчетов
 - C) Метод оптимизации плановых решений
 - D) Экономико-математический
27. В каких единицах измеряется общий показатель рентабельности продаж?
- A) в денежных
 - B) в днях запаса
 - C) в процентах
 - D) в натуральных
28. Показатель, отражающий во сколько раз цены в данном периоде увеличились по сравнению с предыдущим периодом, называется:
- A) индекс цен
 - B) валовой внутренний продукт
 - C) валовой национальный продукт
28. Величина товарооборота напрямую зависит
- A) величины потребности населения в ЛП
 - B) финансового состояния АО
 - C) валового дохода и прибыли АО
29. При прочих равных условиях расходы на продажу (издержки обращения) АО экономически выгодно
- A) не изменять
 - B) снижать
 - C) увеличивать
 - D) индексировать
30. Как называется относительная величина издержек обращения
- A) Сумма издержек обращения
 - B) уровень издержек обращения
 - C) перерасход издержек обращения
 - D) экономия издержек обращения
31. При увеличении товарооборота АО
- A) сумма постоянных ИО не меняется, уровень постоянных ИО снижается
 - B) сумма постоянных ИО увеличивается, уровень постоянных ИО уменьшается
 - C) сумма и уровень постоянных ИО не меняются
 - D) сумма постоянных ИО не меняется, уровень постоянных ИО увеличивается

32. Оптимальная торговая наценка представляет собой
- A) минимальный размер валового дохода, обеспечивающий покрытие всех расходов, но не дающий прибыль
 - B) точку безубыточности
 - C) период окупаемости
 - D) максимальный размер валового дохода, обеспечивающий покрытие расходов и получение запланированной прибыли
33. К абсолютным показателям относится
- A) Темп роста
 - B) Количество реализованного товара
 - C) Индекс цен
 - D) Уровень прибыли
34. Характерными особенностями основных фондов ФО являются
- A) полный перенос своей стоимости на реализуемые товары и возмещение после одного оборота
 - B) низкая стоимость и недолгий срок эксплуатации
 - C) высокая стоимость и длительный срок эксплуатации
 - D) высокая стоимость и недолгий срок эксплуатации
35. Стратегическое планирование осуществляет
- A) руководитель организации
 - B) руководитель подразделения
 - C) ответственный работник
 - D) независимый эксперт
36. Под чистой прибылью аптеки понимают:
- A) прибыль аптеки за вычетом налогов, акцизов
 - B) разницу между стоимостью реализованных товаров в розничных ценах и ценах покупки
 - C) валовый доход от продажи единицы продукции
 - D) прибыль от реализации товаров
37. Приобретение аптечной организацией товаров у организаций оптовой торговли относится к:
- A) текущим расходам по обычным видам деятельности
 - B) внутренним издержкам обращения
 - C) единовременным расходам
 - D) постоянным издержкам
39. Планирование товарооборота на основе текущего ресурсного обеспечения относится к методу
- A) восходящего планирования
 - B) нисходящего планирования
 - C) метод обеспечения целевой прибыли
 - D) балансовый метод
40. Для эффективного управления продажами необходимо соблюдать соотношение
- A) индекс роста поступления товаров и услуг > индекса роста объема продаж > индекса роста спроса
 - B) индекс роста объема продаж > индекса роста поступления товаров и услуг > индекса роста спроса
 - C) индекс роста спроса > индекса роста объема продаж > индекса роста поступления товаров и услуг

D) индекс роста поступления товаров и услуг < индекса роста объема продаж < индекса роста спроса

41. Товарные запасы аптечной организации планируются в ценах

- A) **закупки**
- B) розничных
- C) средних
- D) производителя

42. Проанализировать товарные запасы по стабильности продаж позволяет

- A) ABC-анализ
- B) **XYZ-анализ**
- C) балансовый метод
- D) метод экспертных оценок

43. К факторам внешней среды не относится

- A) **степень автоматизации процессов организации**
- B) экономическая обстановка
- C) система существующих социальных связей
- D) экономическая ситуация
- E) правовое регулирование бизнеса

44. Для определения численности работников за определенный период используется показатель

- A) списочной численности
- B) **среднесписочной численности**
- C) производительности труда
- D) текучести кадров

45. Выявить удельный вес ассортимента, дающего наибольший вклад в объем продаж, позволяет

- A) XYZ-анализ
- B) **ABC-анализ**
- C) расчет коэффициента рациональности
- D) анализ жизненных циклов товаров

46. Увеличение объема закупок лекарственного препарата приведет к

- A) перемещению точки по кривой предложения
- B) **сдвигу кривой предложения вправо параллельно первоначальной кривой**
- C) сдвигу кривой предложения влево параллельно первоначальной кривой
- D) изменению угла наклона кривой предложения

47. К собственным средствам аптечной организации как финансовому источнику следует относить

- A) обязательства по расчётам
- B) **прибыль**
- C) кредиторскую задолженность
- D) кредит банка

48. К собственным средствам аптечной организации как финансовому источнику следует относить

- A) обязательства по расчётам
- B) прибыль
- C) кредиторскую задолженность
- D) кредит банка

49. Экономическим показателем, определяющим уровень прибыли от реализации товаров на каждый рубль товарооборота, является

- A) товарооборотчиваемость
- B) уровень расходов на продажу (издержек обращения)
- C) рентабельность продаж
- D) уровень валового дохода торговли (торговых наложений)

50. Товарные запасы рационально планировать методом

- A) факторного анализа
- B) статистическим
- C) корреляционным
- D) Нормативным

51. К прочим оборотным средствам аптечной организации относят

- A) уставный капитал
- B) товарные запасы
- C) собственные средства
- D) вспомогательные материалы

52. К функции организации ресурсного обеспечения фармацевтической организации относят

- A) планирование и разработку мероприятий по информационной и консультационной помощи целевым группам
- B) планирование потребности фармацевтической организации в работниках
- C) анализ текущего ресурсного обеспечения и потребностей фармацевтической организации
- D) анализ текущей ситуации и стратегических программ развития региона и отрасли для планирования деятельности фармацевтической организации

53. Финансовая диагностика деловой активности фармацевтической организации в части определения скорости оборота товарных запасов осуществляется по формуле: $K =$

- A) средний остаток товарных запасов в отчетном периоде/количество дней в периоде
- B) количество дней в периоде/средний остаток товарных запасов в отчетном периоде
- C) количество дней в периоде/количество оборотов за соответствующий период
- D) товарооборот/средний товарный запас

54. Возможность предприятия покрыть свои внешние обязательства за счет активов называют

- A) платежеспособностью
- B) немедленной ликвидностью
- C) рентабельностью
- D) ликвидностью

19.4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Оценка знаний, умений и навыков, характеризующая этапы формирования компетенций в рамках изучения дисциплины осуществляется в ходе текущей и промежуточной аттестаций.

Текущая аттестация проводится в соответствии с П ВГУ 2.1.04 - 2020 Положение о текущей аттестации обучающихся по основным профессиональным образовательным программам Воронежского государственного университета. Текущая аттестация ординаторов по дисциплине проводится в форме выполнения практико-ориентированных заданий. Критерии оценивания: правильный ответ – зачтено, неправильный или принципиально неточный ответ - не зачтено.

Промежуточная аттестация проводится в соответствии с П ВГУ 2.1.07 - 2018 Положение о проведении промежуточной аттестации обучающихся по образовательным программам высшего образования.

Задания разделов 19.3.2 и 19.3.3 рекомендуются к использованию при проведении диагностических работ с целью оценки остаточных знаний по результатам освоения данной дисциплины.